

消費税転嫁対策事業

補助金申請にも役立つ「経営革新計画書」の作り方！

# 経営革新チャレンジセミナー



「経営革新」とは、自社に今ある経営資源を「どのように活かし、新たな展開へとつなげていくか」について具体的なアイデアを考え、事業として実施していくことです。頭の中に何となくあるアイデアや構想を文字に落とし込み正しく計画書を作成することで、思いや考えを整理でき、今後の自社の方向性を明確することが可能となります。

今回の研修では、キックオフセミナーで実際に経営革新に取り組んだ企業の事例を学んでいただき、実践編では全4回で経営革新計画書の作成にチャレンジしていただきます。

また、この「経営革新計画書」は福井県知事の認定を受ける際だけでなく、国や県・市が実施している各種補助金（例：福井県の新分野スタートアップ助成金など）の申請にも大いに役立つものです。是非、この機会に御社でもチャレンジしてみませんか？

日時

キックオフセミナー 平成28年5月31日(火)

実践編 平成28年6月8日(水)・9日(木)・15日(水)・16日(木)

開催時間はいずれも13:30～17:00

詳しくは裏面を

会場

福井商工会議所ビル 会議室

講師

(株)流通プランニング研究所 所長 川上 正人 氏 (中小企業診断士)



「経営革新」「販路開拓」をテーマとした、講演、研修及び成長戦略の策定等コンサルティングに取り組んでいる。経営革新や経営改善などにおいて、戦略を構築し、事業計画書を策定するだけでは不十分と考え、効率的で効果的な販路開拓を研究し、7つの原理原則と4枚のフォーマットを独自に開発。これまで、経営革新計画の承認企業を多数輩出している。

会場

(キックオフセミナー)50名 (実践編)20名

対象

「今の事業を見直したい」「新しい事業に取り組みたい」「補助金の申請を考えている」企業経営者、経営幹部、後継者の方

受講料

無料

経営革新  
チャレンジセミナー  
参加のメリット

- ①自社の埋もれた経営資源を発見・再確認できます！
- ②経営革新計画書の作成を通じて、“思い”や“構想”を「見える化」します！
- ③計画書の内容を精査することで、実現可能性の高い事業プランが構築できます！
- ④作成した計画書は、他の補助金申請に応用できます！

裏面もご覧ください

# 経営革新チャレンジセミナー カリキュラム

日 程	テーマ	内 容
<b>キックオフセミナー</b> 5/31(火) 13:30～17:00	計画策定から丸5年！ やっと芽が出た私の経営革新	<b>ゲスト講師：株角文 代表取締役 角谷 恒彦 氏</b> 川上氏が進行役をつとめ、過去に経営革新に取り組んだ企業経営者の角谷氏より体験談(経営革新に取り組んだきっかけ、これまでに行ってきた努力、大変だったこと、取り組んだことで生まれたメリット等)を伺います。 その後は、参加者の皆様との質疑応答を通じて、経営革新に取り組む意識を高めていただきます。
<b>実践編 1日目</b> 6/8(水) 13:30～17:00	・経営革新計画策定の意義と取組事例の紹介 ・経営戦略の立て方	事業計画がなぜ経営に役立つのか、その原理と事例で必要性を認識していただきます。その上で、事業計画を策定する前に、経営戦略とは何かを正しく学びます。
<b>実践編 2日目</b> 6/9(木) 13:30～17:00	・経営環境分析の進め方 ・演習①:実態の把握 ・演習②:環境の分析 ・次回までにやるべきこと	ワークシートを使用して、自社の経営実態を正しく把握します。これを行うことで「わかっていそうで、わかっていない自社のこと」が明らかになります。実態を踏まえた上で、自社が進むべき道となる経営戦略を構想していただきます。
<b>実践編 3日目</b> 6/15(水) 13:30～17:00	・相互アドバイス ・経営革新構想のまとめ ・演習③:構想のまとめ	自分で考えた戦略を発表いただき、他の参加者から意見を頂戴します。多様な見方により多くの気づきを得て、それを反映させ経営戦略をブラッシュアップした上で、計画書の策定に取り掛かっていただきます。
<b>実践編 4日目</b> 6/16(木) 13:30～17:00	・実現可能性の検証 ・演習④:計画書の完成 ・支援施策紹介と講師講評	計画書の総仕上げとして、作業の進捗状況により講師がマンツーマンでアドバイスをいたします。最後に、今回の研修で学んだことを今後どう役立てていくかについて説明を行います。

## 過去の受講者からの喜びの声

- ・自分自身が気付いていない、強みになりうる経営資源を先生が気付かせてくれた。
- ・自分の足りない点、視点を変える必要がある点を理解することが出来た。
- ・経営革新にむけて、なかなか踏み出せなかった一歩がこの塾に参加して踏み出せた。
- ・このセミナーに参加していなかったら、この計画書は書くこともできなかったと思う。

## お問い合わせ・お申し込み

福井商工会議所 経営支援・人材育成課

〒918-8580 福井市西木田2-8-1

TEL : 0776-33-8283

FAX : 0776-50-6789

E-mail : keiei@fcci.or.jp



経営革新チャレンジセミナー 参加申込書		お申し込み <b>FAX 0776-50-6789</b>	
会 社 名		T E L	(       )       —
会 社 住 所	〒       —	F A X	(       )       —
受 講 者	部 署                      役 職                      氏 名		
参 加 パ タ ー ン	<input type="checkbox"/> ① キックオフセミナーのみ参加 <input type="checkbox"/> ② 実践編のみ参加 <input type="checkbox"/> ③ 両方とも参加		
講 師 へ の 質 問 項 目	(こちらにご記入いただいた内容については、初日のキックオフセミナーの際に講師がお答えします)		

※ご記入いただいた内容は、福井商工会議所からの各種連絡・情報提供のためにご利用させていただくことがあります。